



## Meerjarenplan TC Boemerang 2021 – 2025

Versie 1.0 dd 15 februari 2022

*TC Boemerang, daar kom je altijd terug!*

### 0. Inleiding

De (sport)wereld om ons heen is volop in beweging. Daar liggen kansen, maar ook bedreigingen. Met dit meerjarenplan beogen we richting te geven aan de keuzes voor onze vereniging in de komende jaren. We willen een handvat bieden om een aantal zaken in de komende jaren te verbeteren en/of te veranderen maar vooral ook te behouden wat goed is. Op deze manier willen we TC Boemerang verder ontwikkelen en borgen we de continuïteit en het zelfstandig voortbestaan van onze vereniging.

Dit meerjarenplan versterkt de interne organisatie van TC Boemerang. Streven is dat benodigde werkzaamheden zelfstandig uitgevoerd kunnen worden met een budget binnen de uitgestippelde koers. Het meerjarenplan ondersteunt verder de communicatie en verantwoording naar leden, vrijwilligers en externe belanghebbenden (denk aan de gemeente en sponsors).

Als vereniging wil je verder kijken dan de zaken van alledag. Juist om die zaken gericht aan te pakken is er behoefte om een aantal jaren vooruit te kijken. Wat komt er op de vereniging af? Waar liggen kansen voor onze vereniging? Wat mogen de leden van de vereniging verwachten? En wat mag de vereniging verwachten van haar leden? Hoe reageren we op ontwikkelingen die zich voordoen? Wat is de maatschappelijke rol van onze vereniging en tot hoever reikt deze rol?

Dit meerjarenplan geeft geen pasklaar antwoord in de vorm van een “spoorboekje”. Wel geeft het een antwoord dat richting geeft, dat basis is voor het maken van keuzes, dat inhoud geeft aan waar we als vereniging voor staan en waarmee we als vereniging kunnen inspelen op wat er op ons afkomt. De verdere uitwerking van de keuzes worden opgepakt door de bestaande commissies aangevuld met tijdelijke werkgroepen waar nodig. Voor dit meerjarenplan is de volgende structuur gekozen:

1. Beschrijving van de TC Boemerang kernwaarden –om te bespreken of we dezelfde ambitie hebben
2. Een SWOT analyse – om te bespreken of we dezelfde “problemen” zien
3. Een actieplan op hoofdlijnen ingedeeld naar een paar thema’s – wat vinden we belangrijkste om in de komende 5 jaar te verbeteren. Daarbij wordt ook aangegeven wanneer en door wie dit opgepakt gaat worden.
4. Financieel overzicht – om te bepalen of we voldoende geld hebben voor een enkele grote investeringen



## 1. Kernwaarden TC Boemerang

De slogan “TC Boemerang, daar kom je altijd terug” beschrijft de kernwaarden van TC Boemerang:

1. Tennis (en padel?) is onze sport!
  - a) Recreatief niveau voor volwassenen & jeugd
  - b) Moderne faciliteiten (all-weather tennisbanen, professionele trainers, sfeervol clubhuis op een groen tennispark)
2. Sociaal, actief & gezellig
  - a) Een gastvrije plek waar mensen van alle leeftijden zich thuis voelen en graag samenkomen
  - b) Ontmoetingsplek waar je nieuwe mensen leert kennen en vrienden maakt
  - c) Het hele jaar door activiteiten en evenementen met een sportief en/of een sociaal karakter
3. Vrijwilligers vereniging
  - a) Alle leden (tussen 18 en 70 jaar) dragen een steentje bij als vrijwilliger
  - b) We gaan respectvol om met elkaar en met onze omgeving
  - c) Betrokkenheid en inbreng van de leden bij de besluitvorming
  - d) Iedereen voelt zich volledig veilig op en rond het tennispark
  - e) De financiën zijn op orde en er is geen winstoogmerk
  - f) In de regio dragen we bij aan participatie en gezondheid

Wij streven dat mensen kiezen om lid te worden/blijven bij TC Boemerang vanwege de gastvrijheid, de activiteiten en gezelligheid. Want TC Boemerang, daar kom je altijd terug!

## 2. SWOT analyse TC Boemerang

Op basis van de kernwaarden en externe ontwikkelingen is de volgende SWOT analyse gemaakt:

Sterktes	Zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Groen en goed onderhouden tennispark met 9 verlichte buitenbanen (aangelegd in 2015)</li> <li>• Veel banen waardoor weinig wachttijden, muv ma t/m do tussen 19:00 – 21:00uur</li> <li>• Uit ledenenquête blijken leden in algemeen tevreden te zijn</li> <li>• Grote deelname aan competitie, evenementen en toernooien</li> <li>• Pakweg 50 vaste en actieve vrijwilligers. Onder andere via DUW avond wordt hier waardering over uitgesproken.</li> <li>• Sfeer &amp; saamhorigheid. Gedragsregels worden over algemeen goed nageleefd</li> <li>• Duidelijke organisatie en structuur</li> <li>• Financieel gezond, mede dankzij kantine in eigen beheer, trouwe sponsors en leden die extra financieel bijdragen via Club van 50.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slecht aangegeven en donkere ingang naar TC Boemerang met aankomst aan de “achterkant” van paviljoen leidt tot ongestructureerd en onveilig gevoel</li> <li>• Achterhaalde uitstraling van paviljoen en terras</li> <li>• Ondanks structureel professioneel onderhoud van de tennisbanen, bespeelbaarheid van de banen niet hele jaar optimaal.</li> <li>• De levendigheid/schwung in de vereniging kan een opkikker gebruiken zowel met sociale als sportieve activiteiten.</li> <li>• Vergrijzing leden en relatief weinig leden tot 49 jaar. Dalend ledenaantal in leeftijd 35 – 45 jaar.</li> <li>• Nieuwe leden moeten zelf veel initiatief nemen om aansluiting te vinden bij andere leden.</li> <li>• Beperkte mogelijkheden voor alternatieve invulling van verenigingsdienst.</li> <li>• Aantal vacatures paviljoen en CSC al langere tijd niet ingevuld (vacatures ingevuld medio 2021).</li> <li>• Website niet up-to-date en onvoldoende informatief/wervend</li> <li>• Gevoel van te hoge prijzen in kantine</li> <li>• Hogere kosten door met name uitbesteding administratie, schoonmaak en onderhoud</li> <li>• Met het brons certificaat gezonde sportkantine hebben we goede start gemaakt, maar het kan nog gezonder. Moet rookbeleid aangescherpt worden?</li> </ul>
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbreiden aanbod met Padel. Trend dat betere spelers overstappen op padel.</li> <li>• Uitbouwen jeugdtennis tot regiofunctie</li> <li>• Verdere uitbreiding van aantal sponsors</li> <li>• Samenwerking/combinatie met andere sporten bijv via sportscholen of andere sportverenigingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiële onzekerheid over doorgaan van exploitatievergoeding (obv MJOP) vanuit gemeente</li> </ul>

### 3. Actieplan

Uit de SWOT analyse blijkt dat heel veel dingen goed gaan binnen onze vereniging. Onze vereniging kent een stabiele basis waar we op kunnen bouwen. Het is belangrijk deze basis met elkaar te koesteren, vast te houden en door te zetten. We moeten veel dingen vooral blijven doen zoals we ze nu al doen.

Zo zullen we kritisch blijven kijken naar alle kosten die we maken. Met regelmaat kijken we voor die zaken die we uitbesteed hebben, of we nog steeds de juiste prijs/kwaliteit verhouding krijgen. En of we misschien met vrijwilligers zelf activiteiten kunnen uitvoeren. En ook de prijzen aan de bar worden met regelmaat geëvalueerd. De prijzen aan de bar moeten aantrekkelijk blijven en bijdragen aan een gezellig samenzijn. We streven naar gezonde winstmarge van tussen de 45 – 50% overall, maar dit is geen wetmatigheid. En we blijven inzetten op het aantrekken van nieuwe sponsors, graag met de hulp van alle leden. En mede op basis van signalen vanuit de leden blijven we alert op naleving gedragsregels, gezonde sportkantine, rookbeleid, bardiensten, etc.

Voor dit actieplan hebben we gekozen om alleen die zaken te benoemen waar in de komende 5 jaar extra aandacht en geld voor nodig is. De ambities, doelstellingen, planning, organisatie en budget in onderstaande tabellen zijn richtinggevend bedoeld en dienen als indicatief gelezen worden. Voor de uitvoering van een aantal acties willen we gaan werken met tijdelijke werkgroepen. Immers vele handen maken licht werk en juist samen zorgen we voor een gezonde toekomst van onze prachtige vereniging.

## Lichte groei van het aantal leden (zonder padel)

## Stevige groei van het aantal leden (met padel)

Het ledenaantal zorgt voor zowel activiteit en gezelligheid in onze vereniging en zorgt voor een financiële basis waardoor de afhankelijkheid van baromzet en sponsors beperkt blijft. TC Boemerang heeft net als de rest van de tennisverenigingen in Nederland te maken met vergrijzing. In de afgelopen 5 jaar is het ledenaantal netto met ca 40 leden afgenomen. Daarbij zien we met name in de leeftijd 35 t/m 44 de grootste uitstroom. In de komende 5 jaar wordt rekening gehouden met een uitstroom van pakweg 50 leden met de grootste uitstroom in de categorie 65+. Grofweg zag het ledenbestand er begin 2022 als volgt uit:

Leeftijd	Aantal
T/m 17	70
18 t/m 44	100
45 t/m 65	215
65+	135
<b>TOTAAL</b>	<b>520</b>

Actie	Wanneer	Wie
<b>Doelstelling is om het ledenaantal uit te breiden naar tenminste 600 leden (500 senior en 100 junior) zonder padel en naar tenminste 750 leden met padel.</b>		
Nieuwe website met duidelijke informatie voor nieuwe leden	2021	Secretaris
Uitbouwen jeugdtennis (t/m 17) tot regiofunctie	Vanaf 2022	Jeugdcommissie, TSTK & KNLTB
Prioriteit op werven van nieuwe leden in leeftijd 18 – 44, incl. “warme” ontvangst.  <i>Eerste ideeën (niet uitputtend!) voor verdere uitwerking: meer flexibele vormen van lidmaatschap, samenwerking met sportscholen of andere sportverenigingen, afsluiting winter/zomer challenge, gerichte actie landgoed Driessen.</i>	Vanaf 2022	Tijdelijke werkgroep

## Opkikker levendigheid/schwung in de vereniging

TC Boemerang stond lange tijd bekend als een vereniging waar veel gebeurde en waar het tot in de late uurtjes zeer gezellig was. Nog steeds blijken de leden over het algemeen tevreden te zijn over TC Boemerang en worden activiteiten goed bezocht. Dit neemt niet weg dat het aantal activiteiten waar nog “jaren over wordt gesproken” iets minder is geworden. Een opkikker in levendigheid/schwung draagt bij aan behoud van leden en ondersteunt de werving van nieuwe leden via mond-op-mond reclame.

Actie	Wanneer	Wie
<b>Doelstelling is om ieder jaar weer aantal drukbezochte activiteiten te organiseren waar nog “jaren over wordt gesproken”</b>		
Uitbreiden van de jaarkalender met <u>sportieve</u> activiteiten  <i>Eerste ideeën (niet uitputtend!) voor verdere uitwerking: kick-off competitie, dag/weekendtoernooien, middag- en/of avondevenementen met ludieke en/of aansprekende namen. Bedenk zowel activiteiten voor alle leeftijden, maar ook gericht op specifieke leeftijdsgroepen (65+, 45-65 en 18-44)</i>	Vanaf 2023	CTC
Uitbreiden van de jaarkalender met <u>sociale</u> activiteiten  <i>Eerste ideeën (niet uitputtend!) voor verdere uitwerking: kaartmiddag, bierproeverij, wijnproeverij, samen live voetbalwedstrijden kijken, darttoernooi, bezoek aan tenniswedstrijden in Rosmalen, Rotterdam of Parijs, etc.</i>	Vanaf 2022	Oproep aan leden

## We blijven ons inzetten voor een sportpark met tiptop banen om op te spelen

TC Boemerang heeft 9 tennisbanen en 1 minibaan welke vernieuwd zijn in 2015. Vervanging van deze tennisbanen is voorzien in de periode 2026 – 2028 en tot die tijd wordt er een financiële reserve/liquiditeit opgebouwd van €200.000 om de tennisbanen wederom te kunnen vernieuwen. Tot die tijd willen we een optimale kwaliteit van de tennisbanen behouden door intensief onderhoud.

Bekend is geworden dat de lampen voor de baanverlichting niet langer leverbaar zijn. Daarbij komt dat ledverlichting beschikbaar is gekomen die veel minder energie verbruiken en vanuit de overheid gesubsidieerd worden.

Ten slotte zie we een sterke opkomst van padel in Nederland en ook in onze regio hebben veel tennisverenigingen gekozen om padelbanen aan te leggen. Sinds medio 2020 vallen alle padelactiviteiten onder de vlag van de KNLTB.

Actie	Wanneer	Wie
<b>Doelstelling is om uitstekende sportvoorzieningen te behouden</b>		
Vernieuwen baanverlichting, inclusief keuring van de lichtmasten en renovatie van de meterkast	2021	Tijdelijke werkgroep
Voorstel over al dan niet realiseren van padelbanen inclusief locatie banen en financiering.  <i>Mogelijk heeft keuze voor padelbanen gevolgen voor aantal tennisbanen, tennismuur, speeltuin en/of minibaan. Indien dit het geval is, zal dit expliciet worden meegenomen in voorstel.</i>	2022	Tijdelijke werkgroep
Aanpassen onderhoudsactiviteiten van tennisbanen aan weersomstandigheden en rekening houdend met toernooien & competitie.	2021	Facilitair commissie

## We blijven ons inzetten voor een groen sportpark met prima voorzieningen

We hebben een prachtig sportpark maar we zien dat de komende jaren op een aantal punten groot onderhoud noodzakelijk is. Zo kan de ingang naar onze vereniging sterk verbeterd worden, waarvoor we de hulp van de gemeente nodig hebben. Ook in ons paviljoen is op diverse punten groot onderhoud nodig. Het paviljoen kan daarbij een opfrisbeurt gebruiken; ook hier hebben we hulp van de gemeente nodig. Ten slotte hebben de terrein- en baanafscheidingen (coniferen en hekwerk) hun beste tijd gehad en ook de bomen rondom ons park moeten, door de gemeente, nodig gesnoeid te worden.

We zijn verder reeds enkele jaren met de gemeente in gesprek over een exploitatievergoeding op basis van regulier onderhoud van ons sportpark. Helaas is hier nog steeds geen duidelijkheid over, wat direct zorgt voor onduidelijkheid over de financiële haalbaarheid van onderstaande acties.

Afsluitend, is er een inventarisatie gedaan naar de mogelijkheden voor het verduurzamen van het paviljoen. Hoewel TC Boemerang waar mogelijk wil verduurzamen blijkt de benodigde investering uit eigen middelen te hoog. TC Boemerang zal duurzame keuzes maken bij al haar onderhoud, echter investeringen enkel ter verduurzaming zijn niet opgenomen in dit meerjarenplan.

Actie	Wanneer	Wie
<b>Doelstelling is om uitstekende sportvoorzieningen te behouden</b>		
Duidelijkere ingang, wegbewijzing en verlichting looppaden (veiligheid)	2022	Gemeente Loon op Zand
Opfrissen paviljoen (binnen- en buitenkant)	2022-2023	Tijdelijke werkgroep
Snoeien van bomen rondom sportpark	2022	Gemeente Loon op Zand
Vernieuwen terrein- en baanafscheiding (coniferen en hekwerk)	2022-2023	Facilitair commissie
Groot onderhoud paviljoen	2023-2024	Mede door inzet van vrijwilligers en sponsors
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vervangen en isoleren dak paviljoen plus repareren boeiboorden</li> </ul>	2024	Facilitair + gemeente
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vervanging overkapping</li> </ul>	2023	Facilitair
<ul style="list-style-type: none"> <li>Schilderwerk: deuren/kozijnen, banken kleedkamers, berging</li> </ul>	2023	Facilitair